



# HOJA DE RUTA

Esta hoja de ruta es una primera aproximación a las posibles **vías de colaboración** entre la *Asociación Labañou Solidaria ONGD* (de aquí en adelante LS) y la *Municipalidad del Distrito de Vilcabamba, Provincia de la Convención, Cusco*, con el objetivo de **promover el desarrollo integral, equitativo y sostenible del distrito**, manteniendo el trabajo realizado en la cuenca de Vilcabamba e iniciar el trabajo en la cuenca de San Miguel.

Recoge por un lado los **objetivos temáticos** en los que a nuestro juicio se reclaman más esfuerzos de la Municipalidad y de ésta con LS, basados en los diagnósticos realizados hasta ahora, y en segundo lugar una **temporalización** a la hora de alcanzarlos.

## OBJETIVOS:

### 1. INTERCAMBIO DE DOCUMENTACIÓN.

Dado que nuestra organización ha realizado numerosos diagnósticos y ha ejecutado diferentes proyectos a lo largo de los últimos 12 años de nuestra presencia en la zona, y teniendo en cuenta lo provechosos que pueden ser éstos para la nueva Municipalidad, ponemos a su disposición cualquier material que pueda ser de su utilidad, desde la creencia que el espíritu de colaboración se basa también en el intercambio de experiencias y la información.

Asimismo entendemos que ese intercambio debe ser mutuo ya que en ocasiones la propia Municipalidad puede tener proyectos en marcha de los que no tenemos conocimiento y evitar así, en lo posible, la duplicidad de esfuerzos.

## 2. **TURISMO COMUNITARIO.**

Se ha firmado un Convenio para la cesión temporal del uso de dos estancias de la Casa Labañou en Pucyura para que la Municipalidad establezca una oficina de gestión turística y de exposición de recursos turísticos, con el objeto de promover el desarrollo turístico en Vilcabamba, basado en los principios básicos determinados por la propia población (Anexo 1- Manifiesto por un Turismo Sostenible).

Asimismo consideramos imprescindible que la Municipalidad se incorpore a la estrecha relación de colaboración que mantenemos con DIRCETUR en la persona de su Director General, el Lic. Víctor Hugo, para la promoción del **Turismo Social** y como referente y marco para cualquier intervención en este ámbito (Anexo 2- Conclusiones del Congreso de Turismo Vivencial 2007), y en la participación en la OGD como organismo que publica información sobre destinos turísticos, de la que LS es socia y de la que sería interesante que el Municipio se asociase.

Dado que en la actualidad el acceso a la información sobre los destinos turísticos se hace mayoritariamente a través de internet consideramos clave el manejo de esta herramienta por parte del personal técnico designado al efecto, incluyendo y aumentando el trabajo en red con agencias y webs especializadas, editoriales de guías internacionales y foros de viajeros, requiriendo una puesta al día permanente.

## 3. **ESCUELA DE AGROECOLOGÍA Y RECUPERACIÓN DE RESTOS ARQUEOLÓGICOS.**

Por su parte Labañou Solidaria ha iniciado las negociaciones con el Ministerio de Cultura para el establecimiento de un CEO en dichas materias en el distrito de Vilcabamba.

El papel de la Municipalidad será clave en la puesta en marcha de dicho centro. Entendemos que en cualquier caso el establecimiento de tal escuela es una apuesta de futuro para Vilcabamba. Por un lado la juventud vilcabambina podrá disponer de manera equitativa (exigiendo un acceso igual a mujeres y hombres) de un centro de estudios con especialidades adecuadas a los recursos del entorno, por lo que se estimula la capacitación del capital humano y la

posibilidad de que la juventud pueda emplearse en su zona y seguir residiendo en ella.

Es importante señalar que tanto el punto 2 como el 3 están interrelacionados y tienen potencial para desarrollar sinergias muy interesantes con los planes para Machu Picchu y Choquequirao puesto que no sólo potencian los recursos arqueológicos y por tanto turísticos sino que suponen la generación de oportunidades y formación del capital humano de la zona.

#### **4. DEMUNA.**

Entendemos que es vital para el desarrollo social de la zona, y por tanto de su desarrollo integral, la mejora de la oficina y recursos de la DEMUNA. Al contar ésta con un conciliador familiar en el distrito y con la Comisaría de la Familia en Quillabamba, ambos dependientes del Ministerio de la Mujer, consideramos necesaria una colaboración más estrecha de ambos organismos así como la dotación de más personal técnico que atiendan con mayor eficacia a los casos de abandono familiar, violencia contra la mujer e intrafamiliar, etc.

Nuestra propuesta concuerda con la ley que propone un equipo multidisciplinar de ambos sexos en el que al menos dos personas del equipo sean quetxuaparlantes.

#### **5. PROYECTO DE CHACRA ECOLÓGICA Y BIOHUERTOS EXPERIMENTALES.**

La Seguridad Alimentaria, la Protección de la Biodiversidad y la Sostenibilidad son clave para el desarrollo de una población menos vulnerable al aislamiento y a la especulación y vaivenes en los mercados de alimentos.

Nuestro proyecto más exitoso promueve la mejora en la nutrición de las familias vilcabambinas mediante la diversificación de sus chacras, que en algunos casos generan excedentes para la venta en los mercados locales dinamizando la economía en la zona.

Al mismo tiempo, por su fundación en la agroecología y la no dependencia de insumos externos, ha hecho de este proyecto un proyecto modelo de autosostenibilidad, autogestión y empoderamiento de las personas que ya se han beneficiado de él.

A nuestro parecer es fundamental la implicación de la Municipalidad, sobre todo por cuanto que es un proyecto que ya funciona y cuyo impacto ya se ha demostrado como extraordinariamente positivo. Proponemos que la

Municipalidad lo asuma como un Programa Permanente, enfocado a la Seguridad Alimentaria asignando un técnico o técnica municipal (con perfil profesional de Técnico/a Especializado en Agroecología) para su formación por un período de un año con el responsable técnico a cargo del proyecto, el Ing. D. Sulpicio Flores.

Ya que los servicios de nuestro técnico pueden ser requeridos para futuras actuaciones en la cuenca de San Miguel, solicitamos específicamente la asignación del personal adecuado con el compromiso de permanencia para el aprovechamiento máximo de las experiencias y conocimientos acumulados del trabajo realizado hasta ahora por nuestro Ingeniero para su réplica y extensión a otras cuencas.

#### **6. MICROCRÉDITOS SOSTENIBLES.**

Desde el entendimiento del crédito como herramienta fundamental para toda iniciativa económica y de que éste no puede negarse a las personas que más lo necesitan surgió esta iniciativa para promover la inclusión social y el mejoramiento y dinamización de la actividad económica de la zona y de las capas más desfavorecidas de su población.

Durante esta última expedición hemos confirmado que ha habido dificultades para su gestión eficaz por el Grupo Generador de Avance Distrital de Vilcabamba (GGAD) y estamos proponiendo posibles soluciones de forma participativa junto a la población. De la reunión con el GGAD han salido unas conclusiones que ponemos a su disposición (Anexo 3) y estamos valorando las modificaciones sustanciales necesarias para la adaptación de las bases y documentación de la convocatoria para su posterior revisión participativa junto a la población. Tenemos la plena confianza de que con las modificaciones previstas se puede mejorar su gestión y eficacia y así poder extrapolar el modelo en un futuro a medio/largo plazo a la cuenca de San Miguel y dinamizar si cabe la economía de la zona y su nivel de inclusión social.

#### **7. INTRODUCCIÓN A MERCADOS DE MAYOR RENTABILIDAD PARA LAS PEQUEÑAS PRODUCTORAS Y LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES DE LA CUENCA DE SAN MIGUEL (COMERCIO JUSTO).**

Iniciamos este año la identificación de posibles vías de trabajo para la introducción a mercados de mayor rentabilidad, específicamente el Mercado del Comercio Justo en conjunción con el Mercado Orgánico, aprovechando los recursos disponibles y las capacidades locales para alcanzar un desarrollo productivo sostenible.

Se ha realizado un primer diagnóstico y se está diseñando una propuesta de trabajo para el futuro inmediato.

Para llegar a este punto y de acuerdo a nuestras investigaciones y conocimiento del mercado del Comercio Justo se requiere un trabajo en profundidad en dos ámbitos: la mejora en la calidad de la organización y la mejora de la calidad del propio producto. En ambos casos se pueden diseñar las actividades necesarias para alcanzar los resultados propuestos (Anexo 4- 1er Diagnóstico).

Por su parte la Municipalidad entenderá que el éxito del proceso depende en gran parte del aprovechamiento del momento y de la oportunidad así como del trabajo conjunto de la población, las instituciones y otras organizaciones con disponibilidad de apoyar técnicamente.

## **FACTORES CLAVE PARA EL ÉXITO DE LAS INICIATIVAS**

A lo largo de la última expedición de seguimiento en Vilcabamba se han venido confirmando una serie de amenazas que ponen en riesgo el éxito de las propuestas de trabajo.

1/ Por un lado seguimos detectando los efectos que la **falta de continuidad de los equipos técnicos** que vienen trabajando en la zona.

- Este factor pone en peligro el seguimiento de los proyectos ejecutados o en ejecución, y por tanto los resultados obtenidos o esperados. La excesiva eventualidad en la contratación provoca la falta de compromiso del personal técnico que le impide proponer objetivos más ambiciosos ya que duda de forma permanente de la continuidad de su trabajo.
- Sabemos que contar con personal cualificado en la zona no es fácil por lo que al menos es imperiosa la necesidad de retener al personal de fuera, de otro modo, los proyectos no se terminan y la inversión inicial se pierde sin resultados palpables.
- En otro orden de cosas esta falta de continuidad provoca en la población desconfianza, lo que el personal técnico les dice hoy puede ser contrario a lo que el nuevo personal diga mañana.
- Se impiden además las sinergias entre diferentes proyectos al no haber tiempo suficiente para que exista comunicación y se propongan formas de evitar la duplicidad de esfuerzos y los efectos contradictorios.

- Asimismo es indispensable que cuando el personal abandone cualquier proyecto por el motivo que fuere sea la Municipalidad la que retenga el trabajo realizado para que el personal que a continuación ocupe su lugar disponga de los datos necesarios para poder retomar el trabajo.

Creemos urgente el esfuerzo de la Municipalidad para dar continuidad a los proyectos y su personal para que se pueda alcanzar el desarrollo sostenible de una forma más eficaz y con menos recursos económicos desperdiciados

2/ En segundo lugar es un factor de gran preocupación para nuestra organización y para el éxito de los proyectos, sobre todo los diseñados para mejorar el tejido productivo de la zona (el turismo en la cuenca de Vilcabamba y la comercialización de los productos del valle de San Miguel en mercados de alta rentabilidad): el **mejoramiento y adecuación de las vías de comunicación**, tanto de telecomunicaciones como de tránsito de pasajeros y productos.

- Durante el diagnóstico en San Miguel hemos tenido noticias de que el asentamiento planeado para la fuerza de trabajo de Camisea puede requerir el desvío de la carretera con el consiguiente aumento del tiempo de traslado y el aislamiento de la población.
- En ambos casos, turismo y producción agrícola, el desarrollo económico y social dependerá de la fluidez de las comunicaciones por lo que a nuestro juicio debiera ser prioritario para esta administración y las siguientes alcanzar este objetivo, máxime ahora que el canon gasífero puede proporcionar el financiamiento necesario para las cubrir esta necesidad de grandes inversiones.
- Cualquier mejora en estos ámbitos ha de ser planteada desde la sostenibilidad, es decir, dado que los fondos para ejecutar este tipo de intervenciones son inusualmente elevados por el canon gasífero, tanto el diseño de nuevas vías de comunicación o mejora de las existentes ha de hacerse con la previsión de que tales vías habrán de ser mantenidas una vez que el canon no esté disponible por lo que es importante que la administración ejecute estas obras para que los costes de mantenimiento puedan ser asumidos en contexto de recorte de los flujos de inversión.

Apoyaremos en cualquier caso los requerimientos hechos por la Municipalidad ante la Mancomunidad y cualesquiera otras administraciones con competencias para esta materia

## TEMPORALIZACIÓN DE LOS OBJETIVOS

La tabla que a continuación se presenta trata de temporalizar los objetivos temáticos propuestos en una secuencia lógica desde una visión global e integradora de las necesidades de desarrollo de ambas cuencas y el distrito en su conjunto, desde el entendimiento de que el verdadero desarrollo tiene lugar cuando se visualiza el potencial de los recursos de la zona y su población para aportar desarrollo a largo plazo y a la larga distancia.

OBJETIVO	CORTO PLAZO	MEDIO PLAZO	LARGO PLAZO
<b>Turismo</b>	(V) Convenio para oficinas en Pucyura	Promoción del turismo cultural, ecológico y de aventura; nacional e internacional.	(SM) Turismo vivencial asociado al cultivo del café
<b>CEO de Agroecología y Recuperación de Restos Arqueológicos</b>	(V) Establecida negociación para CEO en Pucyura	(V) Puesta en marcha del CEO	(V) Cesión del uso de la Casa Labañou para tal fin.
<b>Biohuertos y Seguridad Alimentaria</b>	(V) Personal Municipal formado con nuestro Ing. Sulpicio Flores	(V) Programa Municipal permanente sobre Seguridad Alimentaria	Programa exportado y en ejecución en las demás cuencas.
<b>Acceso a mercados de alta rentabilidad para la producción agrícola</b>	(SM) Trabajo para el refuerzo del asociacionismo en términos de solidaridad, compromiso y determinación por parte de las familias caficultoras.	(SM) Mejora organizativa y en la calidad del producto que garantice el acceso a tales mercados.	(SM) Aprovechar que los costes de transacción para introducir otros productos agrícolas estos mercados son bajos y las estructuras organizativas ya están en marcha.
<b>Microcréditos</b>	(V) Mejora en la gestión y eficacia. Modificación de las bases y la convocatoria pública de forma participativa.	(V) Funcionamiento adecuado del modelo de gestión adecuado.	(SM) Exportación del modelo.
<b>DEMUNA</b>	(V) Refuerzo de las oficinas con un equipo multidisciplinar	(V) Funcionamiento adecuado a las necesidades de la población.	(SM) Exportación del modelo.

(V) Cuenca de Vilcabamba (SM) Cuenca de San Miguel

Ponemos a su disposición este documento para que puedan realizar las valoraciones oportunas a lo que aquí se propone, desde el entendimiento de que aunando esfuerzos la población vilcabambina será la mayor beneficiada.

En A Coruña, mes de febrero de 2012

Junta Directiva de Labañou Solidaria