

# **PLAN ESTRATÉGICO**

## **2011-2012**

### **ONGD LABAÑOU SOLIDARIA**



**[www.labanousolidaria.org](http://www.labanousolidaria.org)    [labanousolidaria@gmail.com](mailto:labanousolidaria@gmail.com)**

Rúa Nosa Sra. do Perpetuo Socorro, 13 baixo 15011 A Coruña (España)

## ÍNDICE

- 1. Presentación do plan**
- 2. Principios e valores de Labañou Solidaria**
- 3. Obxectivos 2011/2012**
- 4. Estrategias y actividades**

# 1. Presentación do plan

O plan estratéxico 2011/2012 é de especial importancia para Labañou Solidaria xa que, tras 10 anos de labor continuada nunha zona do distrito de Vilcabamba, a cuenca do río Vilcabamba, iniciamos o traspaso do protagonismo do Proxecto de Desenvolvemento ás organizacións comunitarias e Institucións locais, e ó mesmo tempo iniciamos un novo Proxecto noutra cuenca do distrito, o Val de San Miguel, moi alonxada da zona onde traballamos hasta hoxe. Non quere decir que abandonemos os proxectos que se están a realizar na cuenca de Vilcabamba, pois mantendremos a nosa presenza alí aínda que con menor intensidade e protagonismo, pero abriremos un novo traballo na cuenca de San Miguel, centrado no Comercio Xusto.

Esto vai requirir novos esforzos de Labañou Solidaria, un novo territorio, unha nova comunidade e unha nova área de traballo, porque hasta lo de agora nunca Labañou Solidaria traballou o área do comercio xusto.

Igualmente, a propia ONGD Labañou Solidaria necesita continuar os cambios que ven realizando desde a realización da auditoría externa do ano 2007. Cambios relacionados coa progresiva profesionalización da ONGD que garanticen a súa sostenibilidade.

Nestos dous próximos anos, Labañou Solidaria ten tres liñas estratéxicas a seguir:

- Continuar a labor que vimos realizando ata o de agora na poboación de Vilcabamba pero con intención de empoderar definitivamente á nosa contraparte e deixarlles a eles o control total sobre os proxectos.
- Iniciar unha nova etapa de traballo na Cunca de San Miguel, próxima á cunca de Vilcabamba na área do comercio xusto.
- Fortalecer a nosa organización como ONGD da Coruña que nos permita levar a cabo a nosa labor dun xeito menos arriscado e con maior seguridade e confianza.

## 2. Principios e valores de Labañou Solidaria

1. Labañou Solidaria (en adiante LS) é unha organización cidadán, independente, aconfesional e apartidaria.
2. LS promove o desenvolvemento sustentable dos pobos do sur, tanto a nivel colectivo como individual e en particular os sectores mais discriminados.
3. LS entende a pobreza e a inxustiza dos países do sur como consecuencia directa das políticas e dos comportamentos dos países do norte.
4. LS entende a cooperación internacional desde o enfoque de xénero a tódolos niveis, o cal implica unha política activa de superación da discriminación das mulleres.
5. LS traballa en pé de igualdade con organizacións cidadans dos países do Sur que compartan os mesmos principios e criterios xenéricos.
6. LS rexeita as prácticas asistencialistas e “caritativas” cos pobos do sur por ter demostrado a súa ineficacia, cando non contraproducentes, entendendo a cooperación como unha solidariedade e unha obriga cos países do sur.
7. LS promove o protagonismo e autoxestión das comunidades de xeito que se dea unha resposta axeitada ás necesidades que expresen as comunidades do Sur, co máximo respecto a súa cultura e os seus valores
8. LS promove procesos de desenvolvemento comunitario, co protagonismo centrado na propia comunidade, na democracia participativa e as organizacións comunitarias, procurando a colaboración das institucións e dos profesionais locais, e fundamenta as súas intervencións no terreo :
  - Nos criterios de sustentabilidade económica, medioambiental e social.
  - Nunha visión global dos problemas e promoción de planes de desenvolvemento integrais (área da saúde, da educación, da produción, etc.)
  - Promovendo a capacitación e a organización da comunidade como os eixes centrais do desenvolvemento comunitario.
9. LS é unha ONGD crítica coa sociedade do primeiro mundo e defende unha perspectiva progresista e de esquerdas, contribuindo na loita altermundialista por un mundo máis xusto e solidario.
10. LS é unha organización aberta e democrática, de base voluntaria, que pretende ser un instrumento para a participación da cidadanía que teña inquedanzas relacionadas coa solidariedade e a loita contra a pobreza dos países do sur. .

## 3. Obxectivos

### 3.1/ En Vilcabamba

#### 3.1.1/ En la cuenca del río Vilcabamba:

- **Plan de desarrollo Turístico**

1. Promoción de Vilcabamba como destino turístico:
  - Construir una Página web de Vilcabamba como destino turístico
  - Poner en el mercado turístico una oferta concreta de circuitos turísticos con garantías de ser gestionados desde Vilcabamba.
  - Colaborar con DIRCETUR en la promoción del turismo comunitario en Vilcabamba y en la capacitación de la población.
  - Colaborar con COPESCO en la puesta en valor de los recursos y atractivos turísticos.
  - Promover la creación de una escuela oficial de arqueología en la Casa de Labañou
2. Poner en marcha la oficina de información y gestión turística:
  - Ceder el uso de parte de la Casa Labañou Solidaria como oficina de atención al turista y exposición de los recursos turísticos.

- **Microcréditos**

1. Asesoramiento y seguimiento a los microproyectos financiados hasta el 2012.
2. Asesorar, supervisar y completar la transferencia al GGAD de la gestión de los microcréditos a partir del 2012

- **Desenvolvemento comunitario**

1. Asesoramiento y dinamización de las organizaciones comunitarias (incluido el GGAD, AMEIT, arrieras/os, jóvenes, artesanas/os, comunidades campesinas, DEMUNA,.....)
2. Emplazamientos, asesoramiento y colaboración institucional con la municipalidad (presupuestos participativos, convenio con DIRCETUR, microcréditos, ...)

- **Área agropecuaria**

1. Continuar con la capacitación y seguimiento de los huertos familiares agroecológicos (“Chacra ecológica”)
2. Promover la creación de una escuela oficial de agroecología en la Casa de Labañou



- **Casa de Labañou:**

1. Dinamización de la oficina de información y gestión turística
2. Dotación de la sala de información y exposición de recursos turísticos y exposición/venta de artesanía.
3. Cesión provisional de parte de la Casa al Ministerio de Cultura del Perú para la creación de una escuela oficial de arqueología y agroecología
4. Mantenimiento del uso comunitario del aula de capacitación.
5. Mantenimiento de la chacra ecológica demostrativa
6. Promoción de la energía solar con métodos artesanales (cocinas y agua caliente) mediante charlas demostrativas a lo largo del año.

### **3.1.2 / En el valle de San Miguel**

- **Inicio de un proyecto de desarrollo centrado en el comercio justo**, que contribuya a mejorar la calidad de vida de la población, dependiente en su totalidad del cultivo del café y del cacao.
  1. Realizar un primer diagnóstico comunitario en el valle de San Miguel
  2. Estrechar los contactos y las relaciones con las organizaciones y líderes locales
  3. Conocer la realidad de lo que se mueve en torno al mundo del comercio justo a nivel internacional (ONGs, certificadoras,...) y analizar las ventajas y dificultades de su aplicación a nivel local.
  4. Explorar las posibilidades de contar con una contraparte local, fiable y que comparta los principios genéricos de Labañou Solidaria.
  5. Evaluación de otros problemas y necesidades susceptibles de intervención

### **3.2 / En A Coruña**

- **Labañou Solidaria como instrumento abierto para la participación de la ciudadanía** en materia de solidaridad y lucha contra la injusticia y la pobreza de los países del sur.
  1. Mantenimiento de las actividades que venimos realizando en A Coruña (sardiñada, cena solidaria, fiesta infantil, mercadillos, acto público en Labañou )
  2. Refuerzo de los Plenarios, con reuniones cada tres meses, con invitados.
  3. Elaboración de un Plan de información y difusión de la ONGD en los medios de comunicación.
  4. Colaboración con otras instituciones ( Universidad de A Coruña )
  5. Nueva página web de Labañou Solidaria más actualizada y dinámica
- **Plan de fortalecimiento de la ONG**
  1. Mejora de la información y atención a los socios
  2. Elaboración de un Plan de crecimiento del número de socios
  3. Elaboración de un Plan de financiación
  4. Nuevas incorporaciones a la Junta Directiva



5. Contratación de un gestor/a técnico/a a tiempo parcial

## 4/ Estrategias y tareas

### 4.1/ En Vilcabamba

#### 4.1.1/ Promoción de Vilcabamba como destino turístico

- **Página Web de Vilcabamba:**

Se trata de rehacer y poner a andar esta página, explicando la historia y atractivos de Vilcabamba, las rutas, los recursos turísticos, los contactos para información y planificación de viajes, etc.

- **Poner en el mercado turístico una oferta concreta de circuitos turísticos con garantías de ser gestionados desde Vilcabamba:**

Se trata de ofertar a las agencias, en Internet, etc. los circuitos que ya tenemos definidos, intentando que su contenido, su organización y gestión se realice desde Vilcabamba (oficina de la Casa de Labañou, GGAD, AMEIT....). Es decir, como hacen en Ratchi, Llachón, Anapia... Poniendo los precios, editando folletos, y todo lo necesario.

- **Colaborar con DIRCETUR en la capacitación y promoción del turismo comunitario en Vilcabamba, renovando el convenio actual por dos años:**

Se trata de nuestra colaboración en el FamTrip, en el programa de turismo social de cada 3º fin de semana de cada mes, de la capacitación por parte de DIRCETUR, de la colaboración en las redes de turismo vivencial .

- **Colaborar con la institución gubernamental COPESCU**

Firmando un convenio de colaboración para el estudio y puesta en valor de los recursos arqueológicos y demás atractivos turísticos. Mejoramiento de las comunicaciones, mejoras urbanísticas de las localidades, saneamiento básico, etc.

- **Colaborar con el Ministerio de Cultura del Perú**

Firmando de un convenio con el Ministerio de Cultura y AECID en Perú para la creación de una escuela oficial de Arqueología y Agroecología en Vilcabamba, que contribuya a dar salida al futuro de la juventud vilcabambina. Para ello, Labañou Solidaria cederá de forma provisional parte de la Casa de Labañou durante los tres primeros años.

- **Viaje de turismo solidario en 2011:**

Se trata de organizar un viaje sin ánimo de lucro con unos/as 10 turistas solidarios en junio.



#### 4.1.2/ Poner en marcha la oficina de información y gestión turística:

- **Ceder el uso de la Casa Labañou Solidaria como oficina de atención al turista:**

Se trata de ceder el uso de la Casa Labañou como oficina donde se informe a todas las personas que lo soliciten acerca de las rutas que se pueden hacer, cuantos días, cuanto cuestan, en que consisten. Donde se puedan gestionar y organizar las visitas con los hospedajes, arrieros, guías, comidas, etc. Esta oficina debe disponer de teléfono e Internet. El lugar adecuado es la actual oficina de la Casa.

En la sala donde estuvieron ubicados los ordenadores, convertirla en un local donde el visitante pueda ver las rutas que se pueden hacer, los hospedajes y casas de comida existentes, la artesanía que se puede comprar, información de vilcabamba, mapas, historia, lugares de interés, fotos, etc.

En el aula de capacitación se pueden hacer las reuniones, los cursos de capacitación.

En el huerto, una chacra ecológica demostrativa de los productos de Vilcabamba.

#### 4.1.3/ Microcréditos

- **Asesoramiento y seguimiento a los microproyectos financiados hasta ahora**

Se trata de mantener este año el seguimiento de las microproyectos financiados hasta el momento, gestionar las devoluciones de los créditos y rendir cuentas de todo ello al GGAD.

- **Asesorar, supervisar y completar la transferencia al GGAD de la gestión de los microcréditos**

Se trata de asesorar al GGAD en las futuras convocatorias de microcréditos por parte del propio GGAD y de colaborar en los criterios de selección de los proyectos a financiar.

Promover la transferencia de la gestión de los microcréditos al GGAD para el futuro.

#### 4.1.4/ Desarrollo comunitario

- **Asesoramiento y dinamización de las organizaciones comunitarias:**

Se trata de promover, capacitar, asesorar, etc. la participación y las organizaciones comunitarias de una manera transversal. Esto incluye a las organizaciones de base (Arrieras/os, Jóvenes, Artesanas/os, Comunidades campesinas, AMEIT,...) y a las de segundo nivel (GGAD).

Reuniones de asesoramiento y capacitación con las organizaciones.

Colaboración del técnico de Labañou Solidaria con la Junta Directiva del GGAD, actuando como asesor de la misma.

- **Emplazamientos a la municipalidad y otras instituciones:**

Se trata de dirigirse a la municipalidad y otras instituciones (DIRCETUR, MINSA, DEMUNA, etc) con propuestas que contribuyan al desarrollo sostenible en función de sus responsabilidades institucionales. Esto incluye la firma de convenios, la participación en los presupuestos participativos, la promoción de la democracia participativa, el emplazamiento a implementar recursos, etc. En concreto, emplazar a la municipalidad para la contratación de un técnico para atender la oficina de gestión e información turística.

#### **4.1.5/ Área agropecuaria**

- **Proyecto “chacra ecológica”**

Se trata de continuar con el asesoramiento y la capacitación en huertos agroecológicos que contribuyan a un mejor y más saludable aprovechamiento de los recursos agroalimentarios a nivel familiar, a garantizar una fuente de alimentación durante todo el año y a obtener un beneficio con la comercialización de los excedentes de la producción.

Se continuará con los talleres de capacitación por localidades y al mantenimiento de la “chacra ecológica” demostrativa de la Casa de Labañou.

Se continuará con la colaboración del personal sanitario del Centro de Salud de Pucyura para los talleres de higiene de la alimentación y necesidades nutritivas.

- **Creación de una escuela oficial de agroecología**

Firma de un convenio con el Ministerio de Cultura y AECID de Perú con la cesión parcial y provisional de la Casa de Labañou para la creación de una escuela con capacidad para la formación de entre 10 y 15 técnicos en agroecología.

#### **4.1.6/ Inicio de un proyecto de desarrollo centrado en el comercio justo en el valle de San Miguel:**

- **Realizar un primer diagnóstico comunitario en el valle de San Miguel**

Diseño y ejecución de un primer diagnóstico comunitario en el Valle de San Miguel con una parte descriptiva que recoja los datos acerca del territorio, la demografía, los sectores productivos, los recursos existentes (públicos y privados), etc. y de otra parte participativa, de escucha a la población, a los profesionales de los recursos y las autoridades, utilizando la metodología de la Audición.

- **Estrechar los contactos y las relaciones con las organizaciones y líderes locales**

Profundizar en los contactos ya iniciados en el año 2010, con reuniones con las cooperativas existentes y otras organizaciones de la comunidad, identificando a líderes locales. Dando a conocer a la ONGD y escuchando sus demandas.

- **Conocer la situación y metodología del Comercio Justo a nivel internacional**

Busqueda en Internet de ONGs y certificadoras, para conocer la realidad del comercio justo. Contactar con las coordinadoras de comercio justo. Analizar las ventajas y dificultades de su aplicación a nivel local.

- **Conocer in situ la experiencia del comercio xusto del valle de Incahuasi**

Visitar el valle de Incahuasi, donde se ha iniciado hace unos años el comercio xusto con el café y el cacao y entrevistarse con los productores y técnicos implicados/as en el comercio xusto

- **Explorar las posibilidades de contar con una contraparte local**

Buscar una contraparte con capacidad jurídica y fiable, que comparta los principios genéricos de Labañou Solidaria. Compartir el diagnóstico inicial y proponerle una colaboración en un proyecto de desarrollo sostenible para el valle de San Miguel.

- **Evaluación de otros problemas y necesidades susceptibles de intervención**

Analizar los resultados de la escucha a la población, las opiniones de los profesionales y las autoridades que trabajan a nivel local y valorar posibilidades de colaboración.

- **Preparación de un proyecto de desarrollo en el valle de San Miguel centrado en el comercio xusto para su ejecución en el 2012**

## **4.2 / En A Coruña**

### **4.2.1/ Labañou Solidaria como instrumento abierto para la participación de la ciudadanía**

Mantener uno de los puntos fuertes que caracterizan a Labañou Solidaria como organización abierta a la incorporación de todas aquellas personas que tengan inquietudes en materia de solidaridad y lucha contra la injusticia y la pobreza de los países del sur.

#### **1. Mantenimiento de la presencia pública de Labañou Solidaria ante la ciudadanía del barrio de Labañou y A Coruña:**

- Sardiñada y baile en el barrio de Labañou en el mes de julio, con la colaboración de la AA.VV. de Labañou
- Cena solidaria para dar a conocer Labañou Solidaria, en el mes de octubre
- Realización de la Fiesta Infantil en el mes de junio con la colaboración de la ludoteca de la Asociación Comunitaria del Distrito Quinto (ASCODI)
- Participación con la instalación de un puesto en distintos mercadillos que se realizan en varias localidades (Oza de los Rios)
- Realización del Acto Público anual de información y rendición de cuentas a los/as socios/as y a la ciudadanía, en el mes de Octubre.

#### **2. Refuerzo de los Plenarios de Labañou Solidaria.**

Con periodicidad trimestral, realización de un Plenario con todas aquellas personas del entorno de Labañou Solidaria, que participan ocasionalmente en las actividades de Labañou Solidaria para mantenerlas informadas y recoger sus opiniones y sugerencias, e invitando a otras personas que quieren conocernos.

### **3. Elaboración de un Plan de información y difusión de la ONGD en los medios de comunicación**

- Elaboración de un Plan que promueva nuestra presencia en los medios de comunicación de A Coruña y Galicia
- Edición de un díptico informativo dirigido a la ciudadanía con periodicidad anual, donde informemos de lo que hace Labañou Solidaria

### **4. Colaboración con otras instituciones ( Coordinadora Galega de ONGDs, Universidad de A Coruña, Ayuntamiento de A Coruña.... )**

- Refuerzo de nuestra participación en la Coordinadora Galega de ONGDs, en particular en el área de Comercio Xusto
- Mantenimiento y refuerzo de nuestra relación con la Universidad de A Coruña, con la que tenemos un convenio que ha permitido la realización de prácticas a estudiantes de la Universidad.
- Colaboración con los dos proyectos de investigación ya aprobados que profesionales de la Universidad de A Coruña van a realizar en Vilcabamba en el año 2011 (estudio de la viabilidad de tratamiento biológico de las aguas residuales y estudio acerca del turismo vivencial como instrumento de mejora de la calidad de vida de la población local)
- Colaboración con el Ayuntamiento de A Coruña en aquellas actividades que promuevan la solidaridad entre los pueblos, y en concreto con la exposición en el futuro AGORA de A Coruña de la realidad de Vilcabamba y las experiencias de Labañou Solidaria sobre el terreno.

### **5. Página web de Labañou Solidaria**

Renovación de la página web para convertirla en un medio de comunicación interactivo y dinámico, que refleje la actualidad de Labañou Solidaria

## **4.2.2/ Plan de fortalecimiento de la ONG**

### **1. Mejora de la información y atención a los socios**

Los/as socios/as son para Labañou Solidaria la mejor garantía para la sostenibilidad e independencia de la ONGD. Una buena atención e información es fundamental para su fidelidad

- Edición de un Boletín informativo en formato papel y de periodicidad anual, con la memoria de actuaciones, rendición de cuentas y perspectivas de futuro. Para mandar por correo a los/as socios/as.
- Edición de un Boletín informativo electrónico, con periodicidad bimensual (cinco al año) para su remisión a los/as socios/as que dispongan de E. Mail

### **2. Elaboración de un Plan de crecimiento del número de socios**

Diseño de un Plan de captación de nuevos/as socios/as, con un objetivo de 15 personas cada año.

### **3. Elaboración de un Plan de financiación**

- Basado en la autofinanciación que garantice la sostenibilidad e independencia de Labañou Solidaria y centrado en las aportaciones de los/as socios/as y los recursos generados por las actividades de LS en Galicia.



- Recurriendo a financiación externa ( concurriendo a convocatorias institucionales de ayuda al desarrollo) solo cuando los proyectos de cooperación o las necesidades de fortalecimiento de la propia ONG lo precisen de forma ineludible.

#### **4. Nuevas incorporaciones a la Junta Directiva**

Que garanticen el recambio continuo que requiere toda organización democrática, abierta y participativa

#### **5. Contratación de un gestor/a técnico/a a tiempo parcial**

Con experiencia en cooperación internacional, que facilite el trabajo de la Junta Directiva en la gestión de los proyectos, evite el voluntarismo y contribuya en las relaciones con las Instituciones y otras organizaciones afines.